



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ
ΔΗΜΟΣ ΝΕΑΣ ΙΩΝΙΑΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Αρμοδ. υπαλ.: Ε. Καρακωνσταντή

Τηλέφωνο : 2132000480

e-mail: ekarak@neaionia.gr

ΝΕΑ ΙΩΝΙΑ: 11/11/2022

Αριθ. Πρωτ.: 27910

Προς: Την Οικονομική Επιτροπή

Θέμα: Αξιολόγηση των στόχων του πίνακα στοχοθεσίας οικονομικών αποτελεσμάτων του Δήμου Ν. Ιωνίας Γ' τριμήνου 2022 σωρευτικά.

Ο πίνακας στοχοθεσίας οικονομικών αποτελεσμάτων αποτυπώνει σε ενοποιημένη και συνοπτική μορφή τα στοιχεία του ετήσιου προϋπολογισμού και του μηνιαίου προγράμματος εκτέλεσης του, βάσει των εκτιμήσεων που θέτει ο Δήμος για την χρονική πορεία πραγματοποίησης των ετήσιων στόχων ως προς το ύψος των εσόδων και των δαπανών σε ταμειακή βάση, σε επίπεδο μήνα και τριμήνου, καθώς και σωρευτικά από την αρχή του έτους και ως προς το ύψος των απλήρωτων υποχρεώσεων στο τέλος του μήνα.

Οι στόχοι των εσόδων και των εξόδων αναλύονται σε υπο-ομάδες, οι οποίες αποτελούν ομαδοποιήσεις συγκεκριμένων Κωδικών Αριθμών (ΚΑ) του προϋπολογισμού. Η διαφορά των στόχων εσόδων και εξόδων καθορίζει το **στόχο ταμειακού αποτελέσματος ΟΠΑ** της εξεταζόμενης περιόδου και ακολούθως το **στόχο οικονομικού αποτελέσματος ΟΠΑ** προκύπτει από τη διαφορά του ταμειακού αποτελέσματος και του στόχου απλήρωτων υποχρεώσεων στο τέλος της περιόδου. Κατά τη λήξη του οικονομικού έτους, ο στόχος του οικονομικού αποτελέσματος διαμορφώνεται σε μηδέν, τιμή που εκφράζει την πλήρη χρήση των πόρων του Δήμου μέσω της υλοποίησης του προϋπολογισμού του. Αντίστοιχα εάν έχει εγγραφεί αποθεματικό τότε κατά τη λήξη του οικονομικού έτους, ο στόχος οικονομικού αποτελέσματος θα πρέπει να εκτιμηθεί σε ποσό ίσο με αυτό του αποθεματικού. Στις περιπτώσεις που το χρηματικό υπόλοιπο δεν ισούται με τα διαθέσιμα της προηγούμενης χρήσης, η ενδεχόμενη διαφορά ανάμεσα στα δύο μεγέθη μεταβάλλει ισόποσα και αντίστροφα και τον στόχο του οικονομικού αποτελέσματος ΟΠΑ.

Κατά την διάρκεια του έτους, ελέγχεται ο βαθμός επίτευξης των στόχων αυτών από το Παρατηρητήριο, το οποίο αξιολογεί τις προβλέψεις εσόδων και εξόδων και σε

περίπτωση που διαπιστωθεί απόκλιση Οικονομικού αποτελέσματος ΟΠΔ άνω του 10%, ενημερώνει, εντός ενός μηνός από τη λήξη του τριμήνου, τον φορέα, την αρμόδια για την εποπτεία Αρχή και το Υπουργείο Εσωτερικών, παρέχοντας οδηγίες και εισηγούμενο μεθόδους για τη διόρθωση της απόκλισης.

Επίσης θα πρέπει να σημειωθεί ότι οι στόχοι συνολικά των υποομάδων «Ίδια έσοδα» και «Έσοδα ΠΟΕ» ελέγχονται διακριτά καθώς η συγκεκριμένη κατηγορία εσόδων ενισχύει σε σημαντικό βαθμό την οικονομική αυτοτέλεια του ΟΤΑ παρέχοντας του τη δυνατότητα χρηματοδότησης τόσο λειτουργικών όσο και επενδυτικών δαπανών.

Για την κατάρτιση του πίνακα στοχοθεσίας οικονομικών αποτελεσμάτων, λήφθηκαν υπόψη οι οδηγίες της ΚΥΑ 34574/20-7-2018 του Υπ. Εσωτερικών και Οικονομικών, του εγγράφων 44485/6-8-2018, 65270/19-11-18 και 61528/28-9-2020 του Υπουργείου Εσωτερικών και η χρονική πορεία εκτέλεσης του προϋπολογισμού του προηγούμενου έτους καθώς και η εποχικότητα των εσόδων-εξόδων σε συνδυασμό με κάθε άλλο στοιχείο, το οποίο μπορούσε να αξιοποιηθεί, προκειμένου να αποδοθεί πρόγραμμα ρεαλιστικό και αξιόπιστο. Επίσης το πρόγραμμα καταρτίστηκε με βάση την αρχή της ισοσκελίσης του προϋπολογισμού, υπό την έννοια ότι το σύνολο των εξόδων δεν επιτρέπεται να υπερβαίνει το σύνολο των εσόδων, περιλαμβανομένου του ταμειακού υπολοίπου.

Με βάση τα ανωτέρω, ο Δήμος προέβη στην κατάρτιση του πίνακα στοχοθεσίας όπως αυτός προβλέπεται στην ΚΥΑ 34574/2018, ο οποίος εγκρίθηκε από το Δημοτικό Συμβούλιο με την υπ' αρ. 64-27.4.2022(ΑΔΑ:Ω300ΩΚΥ-97Λ) απόφαση και αναμένεται ο έλεγχος της από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση.

Στους παρακάτω πίνακες καταγράφονται οι στόχοι, τα στοιχεία εκτέλεσης του προϋπολογισμού και οι αποκλίσεις που σημειώνονται για το Γ' Τρίμηνο του οικονομικού έτους 2022 συνοπτικά.

A/A στήλες	1	2	3	4
Στοιχεία	Γραμμή ΟΠΔ "Ίδια έσοδα" (γραμμή 3α, 3β,4)	Γραμμή ΟΠΔ "Σύνολο εσόδων" (γραμμή Α.1+ διαθέσιμα)	Γραμμή ΟΠΔ " Σύνολο εξόδων"(γραμμή β.1)	Γραμμή ΟΠΔ " Απλήρωτες υποχρεώσεις"(γραμμή γ.2)
1. Στόχοι 3 ^{ου} τριμήνου 2022 (€)	7.678.854,00	28.836.790,90	25.892.523,00	320.000,00
2. Εκτέλεση Π/Υ 3 ^{ου} τριμήνου 2022 (€)	7.491.998,00	26.875.195,90	20.421.040,00	525.911,80
3. Ποσό απόκλισης εκτέλεσης από στόχους 3 ^{ου} τριμήνου 2022(€)	-186.856,00	-1.961.595,00	-5.471.483,00	205.911,80
4. Ποσοστό απόκλισης εκτέλεσης από στόχους 3 ^{ου} τριμήνου 2022(€)	-2,43%	-7%	-21%	64%

ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΟΠΔ	
Απόκλιση Εσόδων	-1.961.595,00
Απόκλιση Εξόδων	-5.471.483,00
Απόκλιση Ταμειακού Αποτελέσματος (1)	3.509.888,00

ΑΠΛΗΡΩΤΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
Στόχος	320.000,00
Εκτέλεση	525.911,80
Απόκλιση Απλήρωτων Υποχρεώσεων (Εκτέλεση μείον Στόχος) (2)	205.911,80

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΟΠΔ	
Απόκλιση Ταμειακού Αποτελέσματος (1)	3.509.888,00
Απόκλιση Απλήρωτων Υποχρεώσεων (2)	205.911,80
Διαφορά (1) - (2)	3.303.976,20
Απόκλιση	11,46%

Θα πρέπει να διευκρινιστεί ότι για τον εντοπισμό των αποκλίσεων ισχύει:

- ως προς το σκέλος των εσόδων, η σχέση «Εκτέλεση μείον Στόχος»,
- ως προς το σκέλος των δαπανών, η σχέση «Εκτέλεση μείον Στόχος»,
- ως προς το ταμειακό αποτέλεσμα ΟΠΔ, η σχέση «Απόκλιση Εσόδων μείον Απόκλιση Εξόδων»,
- ως προς τις απλήρωτες υποχρεώσεις υπολογίζεται σωρευτικά η απόκλιση των απλήρωτων υποχρεώσεων από το μητρώο δεσμεύσεων στο τέλος κάθε τριμήνου έναντι των αντίστοιχων στόχων απλήρωτων υποχρεώσεων από την γραμμή Γ2,
- ως προς το οικονομικό αποτέλεσμα ΟΠΔ, η σχέση «Απόκλιση ταμειακού αποτελέσματος μείον Απόκλιση απλήρωτων υποχρεώσεων».

Από την επεξεργασία που κάναμε, προκύπτουν τα εξής:

1) Τα ίδια έσοδα του Δήμου μας ανέρχονται σε **7.396.390,00 €**, ενώ ο στόχος που είχε τεθεί ήταν **7.588.419,00 €**, εμφανίζεται **αρνητική απόκλιση** ύψους **192.029,00 €** (ποσοστό ύψους **2,53%**). Ενώ τα έσοδα που εισπράχθηκαν από απαιτήσεις ΠΟΕ (32-85) ανέρχονται σε **95.608,00 €**, ο στόχος που είχε τεθεί ήταν **90.435,00 €**, και εμφανίζεται **θετική απόκλιση** ύψους **5.173,00€** (ποσοστό ύψους **5,72 %**). Η συνολική απόκλιση ιδίων εσόδων & εσόδων ΠΟΕ είναι **αρνητική** ύψους **186.856,00** (ποσοστό ύψους **2,43 %**).

2) Το σύνολο των εσόδων (χωρίς το χρηματικό υπόλοιπο) ανέρχεται σε **19.358.119,00** ευρώ και τα διαθέσιμα της 31/12/2021 σε **7.517.076,90 €** και συνολικά έσοδα πλέον διαθέσιμα σε **26.875.195,90 €** ενώ ο στόχος είχε τεθεί για **28.836.790,90** ευρώ, παρουσιάζοντας **αρνητική απόκλιση** ύψους **1.961.595,00 €**(ποσοστό ύψους **6,80 %**).

3) Οι απλήρωτες υποχρεώσεις του Γ' τριμήνου, βάσει στοιχείων από το μητρώο δεσμεύσεων ανέρχονται σε **525.911,80** ευρώ ενώ ο στόχος που είχε τεθεί ήταν **320.000,00** ευρώ.

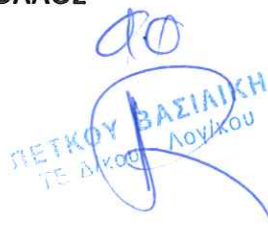
4) Το σύνολο των εξόδων ανέρχεται σε **20.421.040,00 €**, ενώ ο στόχος που είχε τεθεί ήταν **25.892.523,00 €**, εμφανίζεται **αρνητική απόκλιση** ύψους **-5.471.483,00 €** (ποσοστό ύψους **21,13 %**).

5) Το ταμειακό αποτέλεσμα του τριμήνου που προκύπτει από την ανωτέρω σχέση όπως προβλέπεται ανέρχεται σε **3.509.888,00 €**.

6) Το οικονομικό αποτέλεσμα του τριμήνου που προκύπτει από την ανωτέρω σχέση όπως προβλέπεται, ανέρχεται σε **3.303.976,20 €** και η αναγωγή του σε ποσοστό πραγματοποιείται με τον τύπο (Απόκλιση Οικονομικού αποτελέσματος ΟΠΔ/Στόχος συνολικών Εσόδων) και είναι **11,46 %**.

Ο Δ/ντης Οικονομικών Υπηρεσιών

ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ


ΠΕΤΚΟΥ ΒΑΣΙΛΙΚΗ
ΓΕ Δ/κος Λογικού



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ
ΔΗΜΟΣ ΝΕΑΣ ΙΩΝΙΑΣ
ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΑΝΑΡΤΗΤΕΑ

ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ
ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΤΗΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Π Ρ Α Ξ Η με αριθ. 64

του Δημοτικού Συμβουλίου της με αριθμό 17^η Συνεδρίαση από 27-4-2022 συνεδρίασης αυτού, με τηλεδιάσκεψη, σύμφωνα με το άρθρο 67 του Ν. 3852/2010, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, το άρθρο 10 της από 11/3/2020 Πράξης Νομοθετικού Περιεχομένου «Κατεπείγοντα μέτρα αντιμετώπισης των αρνητικών συνεπειών της εμφάνισης του κορωνοϊού COVID-19 και της ανάγκης περιορισμού της διάδοσής του» και την υπ' αριθ. πρωτ. ΔΙΔΑΔ. Φ69/139/οικ.431/11/1/2021 εγκύκλιο του ΥΠ. ΕΣ, που έγινε με την αριθ. 17^η/9638/21-4-2022 του Προέδρου του Δημοτικού Συμβουλίου κ. Κουλούρη Κωνσταντίνου.

ΓΙΑ

« Αναμόρφωση Πίνακα Στοχοθεσίας Ολοκληρωμένου Πλαισίου Δράσης οικονομικού έτους 2022.»

ΠΑΡΟΝΤΕΣ

ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΚΟΥΛΟΥΡΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ

ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ
ΑΘΥΜΑΡΙΤΟΥ ΦΙΛΙΠΠΑ

ΜΕΛΗ

1	ΣΑΚΚΑΛΟΓΛΟΥ ΑΓΓΕΛΙΚΗ	15	ΚΟΥΛΟΥΡΙΩΤΗ ΜΑΡΙΑ -ΕΛΙΣΑΒΕΤ (Προσήλθε κατά τη διάρκεια των ερωτήσεων και αποχώρησε στο 1 ^ο θέμα)
2	ΧΑΤΖΗΣΑΒΒΙΔΗΣ ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ	16	ΓΚΟΤΣΗΣ ΗΡΑΚΛΗΣ
3	ΑΛΑΤΣΙΔΟΥ ΕΛΕΝΗ	17	ΚΑΝΛΗΣ ΧΡΗΣΤΟΣ (Προσήλθε κατά τη διάρκεια των ερωτήσεων)
4	ΧΑΤΖΗ ΕΛΕΝΗ	18	ΧΑΤΖΗΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ ΣΑΒΒΑΣ (Προσήλθε κατά τη διάρκεια των ερωτήσεων)
5	ΚΑΡΒΟΥΝΙΑΡΗΣ ΑΝΤΩΝΙΟΣ	19	ΚΑΛΟΓΕΡΟΠΟΥΛΟΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
6	ΓΡΙΒΑ ΕΛΕΝΗ	20	ΒΑΝΔΩΡΟΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ
7	ΣΠΗΛΙΩΤΟΠΟΥΛΟΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	21	ΚΑΤΗΜΕΡΤΖΗ ΟΛΓΑ
8	ΚΑΝΑΒΟΣ ΜΙΛΤΙΑΔΗΣ	22	ΑΚΙΑΝΙΔΟΥ ΟΛΓΑ
9	ΤΣΟΜΠΑΝΟΓΛΟΥ ΦΩΤΗΣ	23	ΚΑΤΙΜΕΡΤΖΟΓΛΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ

	(αποχώρησε στο 12 ^ο θέμα)		(αποχώρησε στο 12 ^ο θέμα)
10	ΛΑΖΑΡΙΔΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ (Προσήλθε κατά τη διάρκεια των ερωτήσεων)	24	ΤΣΟΥΚΑΛΑΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ (αποχώρησε στο 12 ^ο θέμα)
11	ΚΛΑΡΑ ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ (αποχώρησε στο 12 ^ο θέμα)	25	ΧΑΜΑΛΙΔΗΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ (Προσήλθε κατά τη διάρκεια των ερωτήσεων αποχώρησε στο 12 ^ο θέμα)
12	ΑΓΓΕΛΑΚΟΠΟΥΛΟΥ ΕΛΕΝΗ- ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ	26	ΜΠΟΤΖΙΟΛΗ ΕΛΕΝΗ (Προσήλθε κατά τη διάρκεια των ερωτήσεων και αποχώρησε στο 12 ^ο θέμα)
13	ΣΤΕΦΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ (Προσήλθε κατά τη διάρκεια των ερωτήσεων και αποχώρησε στο 4 ^ο θέμα)	27	ΑΠΟΣΤΟΛΟΠΟΥΛΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ (Προσήλθε κατά τη διάρκεια των ερωτήσεων και αποχώρησε στο 1 ^ο θέμα)
14	ΝΑΙΣΙΔΟΥ ΣΟΦΙΑ (Προσήλθε κατά τη διάρκεια των ερωτήσεων αποχώρησε στο 4 ^ο θέμα)	28	ΧΡΙΣΤΟΔΟΥΛΟΥ ΒΑΣΙΛΗΣ (αποχώρησε στο 1 ^ο θέμα)
		29	ΠΑΠΑΗΛΙΟΠΟΥΛΟΥ ΧΡΙΣΤΙΝΑ

ΑΠΟΝΤΕΣ

Δεν προσήλθαν στην συνεδρίαση, παρά το γεγονός ότι κλήθηκαν νόμιμα και εμπρόθεσμα, όπως φαίνεται από τα σχετικά αποδεικτικά επίδοσης, οι Δημοτικοί Σύμβουλοι:

1	ΜΑΝΟΥΡΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	6	ΤΣΙΑΚΑΛΑΚΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
2	ΛΑΜΠΡΟΥ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ	7	ΜΑΤΘΑΙΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ
3	ΠΑΠΑΜΑΡΓΑΡΙΤΗΣ ΕΥΘΥΜΙΟΣ	8	ΚΟΥΚΟΥΛΑΡΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ
4	ΣΚΕΥΟΦΥΛΑΞ ΣΩΤΗΡΙΟΣ	9	ΑΜΑΝΑΤΙΔΟΥ ΕΥΑΓΓΕΛΙΑ
5	ΑΝΑΜΟΥΡΛΟΓΛΟΥ ΧΡΗΣΤΟΣ	10	ΚΟΥΤΣΟΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ

Αφού υπήρξε νόμιμη απαρτία (επί συνόλου 41 μελών –παρόντες 22), ο Πρόεδρος του Δημοτικού Συμβουλίου κ. Κουλούρης Κωνσταντίνος κήρυξε την έναρξη της συνεδρίασης, στην οποία κλήθηκε και ήταν παρούσα η Δήμαρχος κ. Θωμαΐδου Δέσποινα, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 67 του Ν. 3852/10.

Ο Πρόεδρος εισάγει το 3ο θέμα της ημερήσιας διάταξης σύμφωνα με την υπ' αριθ. πρωτ. 9537/20-4-2022 Εισήγηση της Διεύθυνσης Διοικητικών υπηρεσιών Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων- Γραφείο Οικονομικής Επιτροπής.

Στη συνέχεια διεξάγονται συζητήσεις και εκφράζονται απόψεις, όπως αυτές καταγράφονται στα απομαγνητοφωνημένα πρακτικά.

ΤΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

- Αφού άκουσε τον Πρόεδρο, τον εισηγητή του εν λόγω θέματος και τους λοιπούς ομιλητές.
- Αφού έλαβε υπ' όψιν την 9537/20-4-2022 Εισήγηση της Διεύθυνσης Διοικητικών υπηρεσιών Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων- Γραφείο Οικονομικής Επιτροπής.

ΑΠΟΦΑΣΙΖΕΙ

(επί παρόντων 28 Δημοτικών Συμβούλων και υπάρχουσας πραγματικής απαρτίας μετά και την αποχώρηση των κ.κ Αποστολόπουλου Αθανάσιου, Χριστοδούλου Βασίλη, Κουλουριώτη Μαρία- Ελισάβετ)

ΜΕ 8 ΥΠΕΡ (επί των καταμετρηθέντων)

(οι κ.κ., Σακκαλόγλου Αγγελική, Κουλούρης Κωνσταντίνος, Χατζησαββίδης Αριστείδης, Αλατσίδου Ελένη, Χατζή Ελένη, Καρβουνιάρης Αντώνιος, Γρίβα Ελένη, Σπηλιωτόπουλος Βασίλειος,)

20 ΚΑΤΑ

Καναβός Μιλτιάδης, Τσομπάνογλου Φώτιος, Λαζαρίδης Ιωάννης, Κλάρα Αναστασία, Αγγελακοπούλου Ελένη – Αναστασία, Στέφας Γεώργιος, Ναισίδου Σοφία, Γκότσης Ηρακλής, Κανλής Χρήστος, Χατζηκωνσταντίνου Σάββας, Αθυμαρίτου Φιλίππα, Καλογερόπουλος Βασίλειος, Βανδώρος Σπυρίδων, Κατημερτζή Όλγα, Ακιανίδου Όλγα, Κατιμερτζόγλου Κωνσταντίνος, Τσουκαλάς Παναγιώτης, Χαμαλίδης Θεόδωρος, Μποτζίολη Ελένη, Παπαηλιοπούλου Χριστίνα.

Εγκρίνει:

Την αναμόρφωση της στοχοθεσίας του Ολοκληρωμένου Πλαίσιου Δράσης (ΟΠΔ) 2022, όπως αυτή αποτυπώνεται στους πίνακες .

Έγινε, αποφασίσθηκε και εκδόθηκε στη Νέα Ιωνία την ίδια ημέρα.

		Τ Α Μ Ε Λ Η		
Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ <u>Δ. Σ.</u>	1	ΣΑΚΚΑΛΟΓΛΟΥ ΑΓΓΕΛΙΚΗ	17	ΧΑΤΖΗΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ ΣΑΒΒΑΣ
	2	ΧΑΤΖΗΣΑΒΒΙΔΗΣ ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ	18	ΚΑΛΟΓΕΡΟΠΟΥΛΟΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
ΚΟΥΛΟΥΡΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	3	ΑΛΑΤΣΙΔΟΥ ΕΛΕΝΗ	19	ΒΑΝΔΩΡΟΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ
	4	ΧΑΤΖΗ ΕΛΕΝΗ	20	ΚΑΤΗΜΕΡΤΖΗ ΟΛΓΑ
Η ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ <u>Δ. Σ.</u>	5	ΚΑΡΒΟΥΝΙΑΡΗΣ ΑΝΤΩΝΙΟΣ	21	ΑΚΙΑΝΙΔΟΥ ΟΛΓΑ
	6	ΓΡΙΒΑ ΕΛΕΝΗ	22	ΚΑΤΙΜΕΡΤΖΟΓΛΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ
ΑΘΥΜΑΡΙΤΟΥ ΦΙΛΙΠΠΑ	7	ΣΠΗΛΙΩΤΟΠΟΥΛΟΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	23	ΤΣΟΥΚΑΛΑΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ
	8	ΚΑΝΑΒΟΣ ΜΙΛΤΙΑΔΗΣ	24	ΧΑΜΑΛΙΔΗΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ
	9	ΤΣΟΜΠΑΝΟΓΛΟΥ ΦΩΤΙΟΣ	25	ΜΠΟΤΖΙΟΛΗ ΕΛΕΝΗ
	10	ΛΑΖΑΡΙΔΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	26	ΠΑΠΑΗΛΙΟΠΟΥΛΟΥ ΧΡΙΣΤΙΝΑ
	11	ΚΛΑΡΑ ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ		
	12	ΑΓΓΕΛΑΚΟΠΟΥΛΟΥ ΕΛΕΝΗ-ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ		
	13	ΣΤΕΦΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ		
	14	ΝΑΙΣΙΔΟΥ ΣΟΦΙΑ		
	15	ΓΚΟΤΣΗΣ ΗΡΑΚΛΗΣ		
	16	ΚΑΝΛΗΣ ΧΡΗΣΤΟΣ		

**ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΝΤΙΓΡΑΦΟ ΑΠΟ ΤΑ ΠΡΑΚΤΙΚΑ
ΝΕΑ ΙΩΝΙΑ ΑΥΘΗΜΕΡΟΝ
Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ. Σ.**

ΚΟΥΛΟΥΡΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ		ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΣΧΟΛΕΙΩΝ		ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΣΧΟΛΕΙΩΝ		ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΣΧΟΛΕΙΩΝ		ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΣΧΟΛΕΙΩΝ		ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΣΧΟΛΕΙΩΝ		ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΣΧΟΛΕΙΩΝ		ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΣΧΟΛΕΙΩΝ		ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΣΧΟΛΕΙΩΝ		ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΣΧΟΛΕΙΩΝ	
Α	Β	Γ	Δ	Ε	ΣΤ	Ζ	Η	Θ	Ι	Κ	Λ	Μ	Ν	Ξ	Ο	Π	Ρ	Σ	Τ
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80
81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120
121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140
141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160
161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180
181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200
201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220
221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240
241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260
261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280
281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300
301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320
321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340
341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360
361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380
381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400
401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420
421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440
441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460
461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480
481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500
501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520
521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540
541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560
561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580
581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600
601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620
621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640
641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660
661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680
681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700
701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720
721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740
741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760
761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780
781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800
801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820
821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840
841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860
861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880
881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900
901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920
921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940
941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960
961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980
981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000

ΥΠΟΥΡΓΟΣ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ

ՏՐԱՎԱԿԱՆ ԵՐԱՐՈՒՄԻ ԱՌՎԵՐՄԱՆ ԱՐՄԱՆ ԿԱՆ Ա.Ն.Ա.		ՄԱՅԻՍ		ՈՍՏԱՆ ԳՈՐԷՎ												ԿԵՐՍՈՒ ԴՈՎԱԷՐ ԵՎ ԱՆԱԼԵՐԻ ԽՈՐՀԱՆՈՒՄԻ ՈՍՏԻՆՈՎ																																																																																							
ՏՐԱՎԱԿԱՆ ԵՐԱՐՈՒՄԻ ԱՌՎԵՐՄԱՆ ԱՐՄԱՆ ԿԱՆ Ա.Ն.Ա.	ՏՐԱՎԱԿԱՆ ԵՐԱՐՈՒՄԻ ԱՌՎԵՐՄԱՆ ԱՐՄԱՆ ԿԱՆ Ա.Ն.Ա.	ԳՐԱԿԱՆ ԵՐԱՐՈՒՄԻ ԱՌՎԵՐՄԱՆ ԱՐՄԱՆ ԿԱՆ Ա.Ն.Ա.	ՄԱՅԻՍ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	ԵՐԱՐՈՒՄԻ ԱՌՎԵՐՄԱՆ ԱՐՄԱՆ ԿԱՆ Ա.Ն.Ա.	ՈՍՏԱՆ ԳՈՐԷՎ	ՄԱՅԻՍ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
2	ԵՐԱՐՈՒՄԻ ԱՌՎԵՐՄԱՆ ԱՐՄԱՆ ԿԱՆ Ա.Ն.Ա.	ՈՍՏԱՆ ԳՈՐԷՎ	ՄԱՅԻՍ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
3	ԵՐԱՐՈՒՄԻ ԱՌՎԵՐՄԱՆ ԱՐՄԱՆ ԿԱՆ Ա.Ն.Ա.	ՈՍՏԱՆ ԳՈՐԷՎ	ՄԱՅԻՍ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
4	ԵՐԱՐՈՒՄԻ ԱՌՎԵՐՄԱՆ ԱՐՄԱՆ ԿԱՆ Ա.Ն.Ա.	ՈՍՏԱՆ ԳՈՐԷՎ	ՄԱՅԻՍ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

Մակերես: 11 ՃՅՄՈՒՆ ՄՈՒՏ

